



# Fachkräftemangel gegensteuern

Harald Ackerschott  
14. März 2023

## Themen für heute

- **Fachkräftemangel** – Wo sind sie alle geblieben?
- **Branchenüberblick** – Wo ist es besonders schlimm?
- **Quereinstieg** – Gelernt ist gelernt? Stimmt das noch?
- **Hidden Talents** – Potenziale in der Firma erkennen
- **Jenseits des Lebenslaufs** – Chancen und Risiken



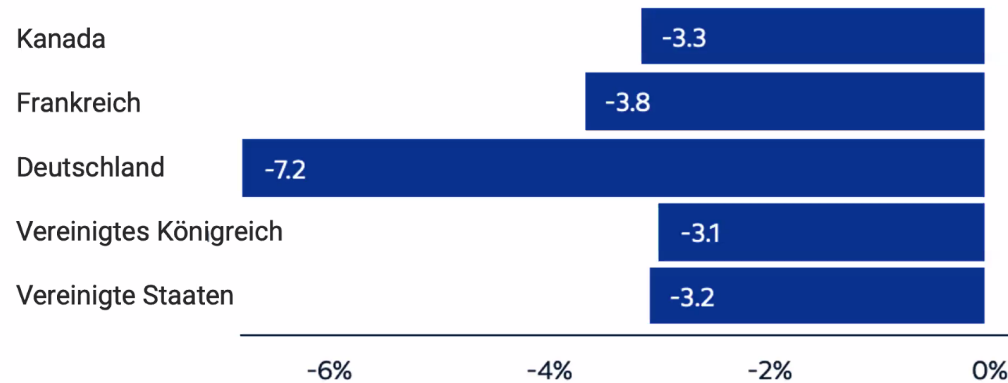
SZ-Zeichnung: Michael Holtschulte

<https://www.sueddeutsche.de/kolumne/leserbriefe-fachkraeftemangel-1.5626373>

# Fachkräftemangel – Wo sind sie alle geblieben?

## Der Arbeitskräftemangel betrifft viele Länder

*Geschätzte Entwicklung der Bevölkerung von 2026 bis 2036,  
%- Veränderung der Menschen im Alter von 15 bis 65 Jahren*



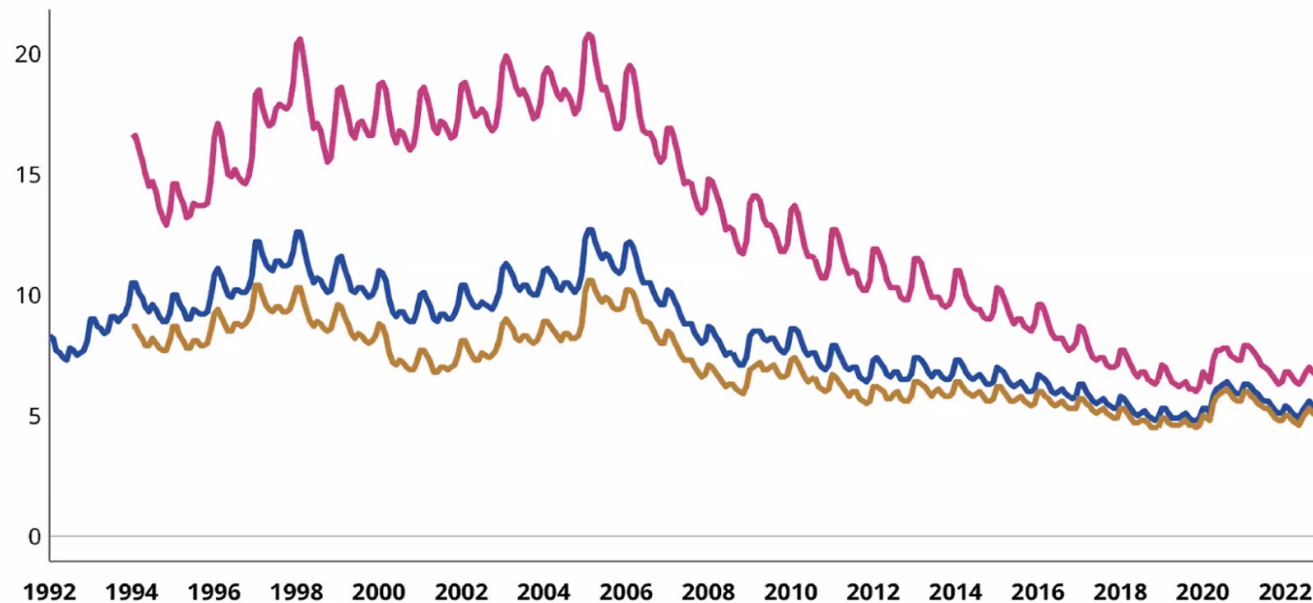
Quelle: Weltbank

# Fachkräftemangel – Wo sind sie alle geblieben?

## Arbeitslosenquote auf nahezu niedrigstem Niveau seit 30 Jahren

Arbeitslosenquote bezogen auf alle zivilen Erwerbspersonen

— Deutschland — Ostdeutschland — Westdeutschland

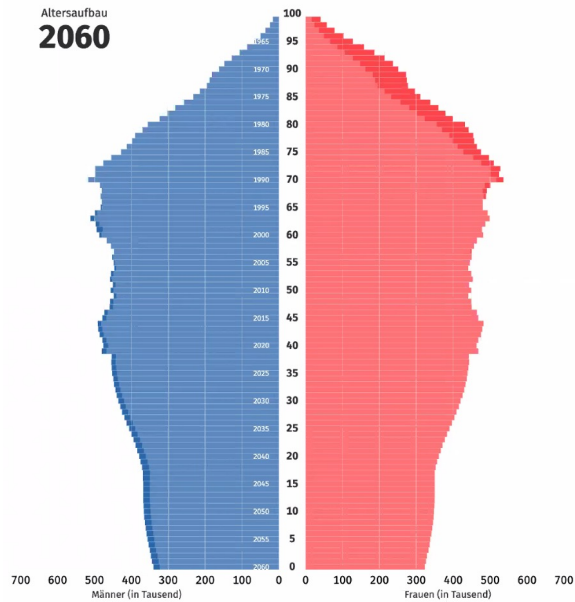


Quelle: Bundesagentur für Arbeit, Arbeitslosigkeit im Zeitverlauf, Januar 1992 - November 2022





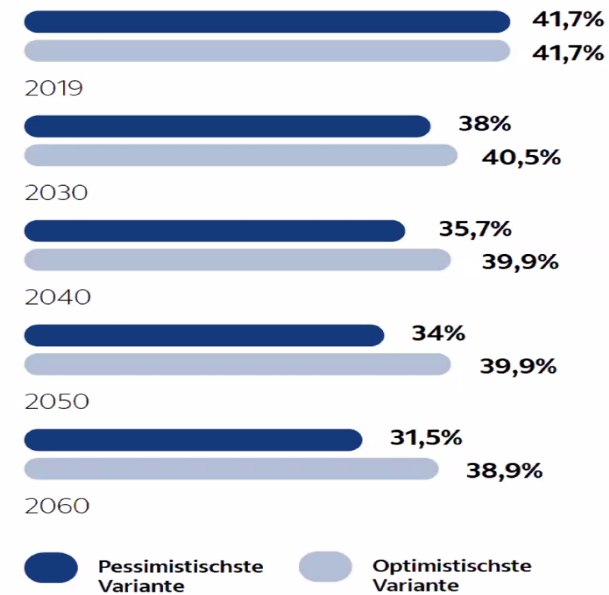
# Fachkräftemangel – Wo sind sie alle geblieben?



Quelle: Statistisches Bundesamt, 2023

## Deutschland altert...

Prognose zur Anzahl der Erwerbspersonen (20-66 Jahre) in Deutschland (in Mio.)



Quelle: Statistisches Bundesamt, 2022

## ...und schrumpft

# Branchenüberblick – Wo ist es besonders schlimm?

## Arbeitskräftenachfrage für die 10 größten Berufsgruppen

Wachstumsrate Indeed-Stellenanzeigen (in %), Daten bis zum 09.12.2022  
(saisonal bereinigt)

Berufsgruppe	%-Anteil an allen Stellenanzeigen	Seit russischer Invasion	Seit 01. Feb. 2020	Vgl. zum Vorjahr	Vgl. zum Vormonat
Gesamt	100,0	100,0	61,4	10,6	1,5
Handwerk, Technik & Mechanik	11,1	11,1	43,0	13,4	-2,5
Einzelhandel	7,6	7,6	59,9	0,5	14,2
Produktion & Fertigung	6,5	6,5	78,9	21,6	-1,9
Vertrieb	5,8	5,8	42,0	2,9	-3,5
Büro & Verwaltung	5,6	5,6	56,2	18,5	-6,2
Lagerhaltung	5,5	5,5	116,5	25,7	-3,0
Softwareentwicklung	5,1	5,1	35,4	-10,8	-0,5
Gesundheits- & Krankenpflege, Altenpflege	4,9	4,9	49,6	-0,1	2,6
Management	4,8	4,8	71,5	10,5	6,9
IT-Support & IT-Infrastruktur	3,7	3,7	54,8	1,1	-1,4

Quelle: Indeed



# Branchenüberblick – Wo ist es besonders schlimm?

## Top-5-Engpassberufe nach Anforderungsniveau

Fachkräftelücke, offene Stellen und Engpassrelation, Jahresdurchschnitt 2021

	Berufsgattung	Fachkräfte- lücke	Offene Stellen	Engpass- relation
<b>Fachkraft</b>	Altenpflege	3.291	4.407	25
	Gesundheits- und Krankenpflege	2.931	4.007	27
	Bauelektrik	2.506	3.563	30
	Sanitär-, Heizungs- und Klimatechnik	2.310	3.408	32
	Zahnmedizinische Fachangestellte	1.239	2.573	52
<b>Spezialist:in</b>	Kinderbetreuung und -erziehung	3.186	4.885	35
	Physiotherapie	1.692	2.016	16
	Bauelektrik	1.350	2.163	38
	Heilerziehungspflege und Sonderpädagogik	772	1.249	38
	Ergotherapie	763	986	22
<b>Expert:in</b>	Sozialarbeit und Sozialpädagogik	3.813	5.461	30
	Informatik	1.656	1.975	16
	Bauplanung und -überwachung	1.235	1.457	15
	Wirtschaftsinformatik	1.008	1.086	7
	Softwareentwicklung	774	1.369	43

Hinweise: Fachkräftelücke = offene Stellen ohne passend qualifizierte Arbeitslose. Engpassrelation = Arbeitslose je 100 offene Stellen.  
Quelle: KOFA-Berechnungen auf Basis von Sonderauswertungen der BA und der IAB-Stellenerhebung, 2022

**Gegensteuern: Es sind noch Fachkräfte da!**

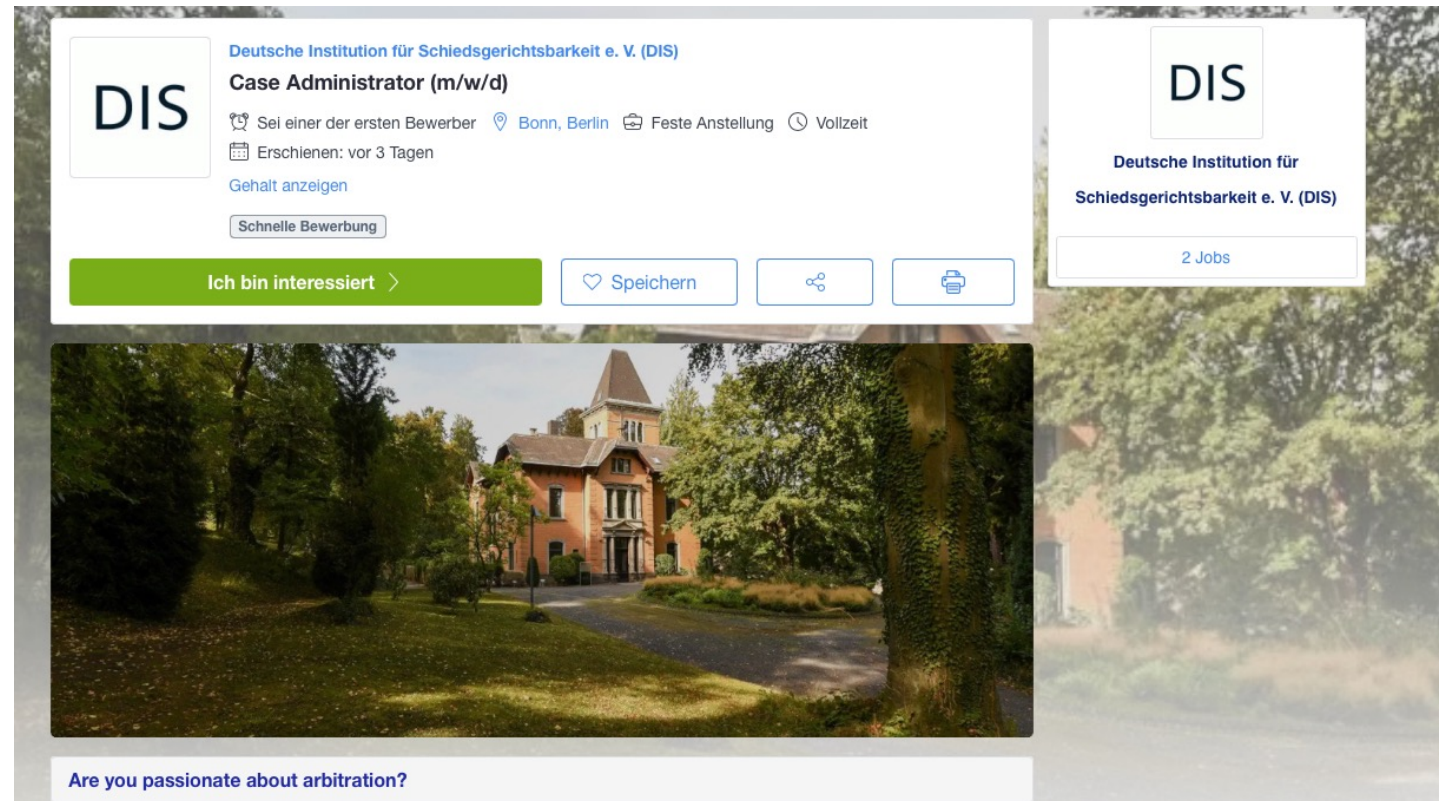
**Die sehen nur Sie nicht und Sie sehen die nicht:**



# Gegensteuern: Es sind noch Fachkräfte da! Die sehen nur nicht Ihre Anzeigen

Stellenanzeige:

**interne** Jobtitel  
gehen gar nicht:



DIS Deutsche Institution für Schiedsgerichtsbarkeit e. V. (DIS)  
**Case Administrator (m/w/d)**  
Sei einer der ersten Bewerber | Bonn, Berlin | Feste Anstellung | Vollzeit  
Erschienen: vor 3 Tagen  
Gehalt anzeigen  
Schnelle Bewerbung

Ich bin interessiert > | Speichern | |

DIS Deutsche Institution für Schiedsgerichtsbarkeit e. V. (DIS)  
2 Jobs

Are you passionate about arbitration?



# Gegensteuern: Es sind noch Fachkräfte da! Die sehen nur nicht Ihre Anzeigen

Stellenanzeige:

interne Jobtitel  
gehen gar nicht:



The screenshot shows a job advertisement for DIS (Deutsche Institution für Schiedsgerichtsbarkeit e. V.). The job title is 'Case Administrator (m/w/d)'. The location is listed as 'Bonn, Berlin' and the employment type is 'Feste Anstellung'. The ad also mentions 'Sei einer der ersten Bewerber' and 'Erschienen: vor 3 Tagen'. There is a button for 'Schnelle Bewerbung' and a link for 'Gehalt anzeigen'. Below the job details is a blurred image of a building and a text box with the question 'Are you passionate about arbitration?'.

DIS

Deutsche Institution für Schiedsgerichtsbarkeit e. V. (DIS)

Case Administrator (m/w/d)

🕒 Sei einer der ersten Bewerber 📍 Bonn, Berlin 📁 Feste Anstellung

📅 Erschienen: vor 3 Tagen

Gehalt anzeigen

Schnelle Bewerbung

Are you passionate about arbitration?


# Gegensteuern: Es sind noch Fachkräfte da!

## Die sehen nur nicht Ihre Anzeigen

Gegencheck:


Suche:

„Case Administrator“:


**Juristischer Sachbearbeiter Insolvenzverwaltung – Diplom-Wirtschaftsjurist,...** 

**White & Case LLP - Hamburg**  
 Hamburg, Flensburg, Dresden 📍 Home-Office möglich [Gehalt anzeigen](#)

White & Case LLP - Hamburg - Über White & Case White & Case ist eine der führenden internationalen... [mehr](#)  
 vor 1 Woche ❤️


**HR Administration Specialist (m/w/x) - befristet auf 24 Monate** 

**ZEISS**  
 Oberkochen (Baden-Württemberg), Jena, München  
 in einem unserer Spezialisten Teams (z.B. Transfers, Arbeitszeit) für Führungskräfte und Mitarbeiter HR... [mehr](#)  
 vor 1 Woche ❤️

**Arzthelfer/in oder Krankenschwester/Krankenpfleger (m/w/d)** 

**Universitätsklinikum Bonn**  
 Bonn  
[Schnelle Bewerbung](#)

Das UKB steht im Wissenschafts-Ranking auf Platz 1 unter den Universitätsklinika (UK) in NRW, weist den... [mehr](#)  
 vor 11 Stunden ❤️

**MTA, MTA-F, Gesundheits- und Krankenpfleger\*in (m/w/d) in der Klinik und...** 

**Universitätsklinikum Bonn**  
 Bonn  
[Schnelle Bewerbung](#)

Das UKB steht im Wissenschafts-Ranking auf Platz 1 unter den Universitätsklinika (UK) in NRW, weist den... [mehr](#)  
 vor 2 Tagen ❤️

# Gegensteuern: Es sind noch Fachkräfte da! Die sehen nur nicht Ihre Anzeigen

## Stellenanzeige:

Lustige Jobtitel  
gehen auch gar  
nicht:



**DVGW** Deutscher Verein des Gas- und Wasserfaches e.V.  
**Ingenieur Energiewende in der Industrie (m/w/d)**

Sei einer der ersten Bewerber | Bonn | Feste Anstellung | Vollzeit, Home Office möglich  
Erschienen: vor 2 Tagen  
Gehalt anzeigen  
Schnelle Bewerbung

Ich bin interessiert > | Speichern | | |

*Gas- und  
Energieversorgung  
sicher gestalten –  
in Deutschland  
und Europa*

Beweg was. Beim DVGW.



# Gegensteuern: Es sind noch Fachkräfte da! Die sehen nur nicht Ihre Anzeigen

Stellenanzeige:

Lustige Jobtitel  
gehen auch gar  
nicht:



 **DVGW Deutscher Verein des Gas- und Wasserfaches e.V.**  
**Ingenieur Energiewende in der Industrie (m/w/d)**

 Sei einer der ersten Bewerber  Bonn  Feste Anstellung  Vollzeit, Home Office möglich

 Erschienen: vor 2 Tagen

[Gehalt anzeigen](#)

[Schnelle Bewerbung](#)

[Ich bin interessiert >](#) [Speichern](#) [Teilen](#) [Drucken](#)



# Gegensteuern: Es sind noch Fachkräfte da!

## Die sehen nur nicht Ihre Anzeigen


Gegencheck:

Suche:

„Energiewende“:

**2.465 Treffer für Energiewende Jobs** Relevanz ▾

---


**Policy Advisor Energiewende im Gebäude (m/w/d)** 

**Deutsche Unternehmensinitiative Energieeffizienz e. V. - DENEFF**


Berlin [Gehalt anzeigen](#)

[Schnelle Bewerbung](#)

Zur Verstärkung unseres Teams in Berlin suchen wir ab sofort eine/n Policy Advisor/in (m/w/d) für den... [mehr](#)

vor 19 Stunden 


---

**Strategische Einkäuferin / Strategic Buyer (w/m/d) – Stromnetze für die...** 


**50Hertz Transmission GmbH**

Berlin [Home-Office möglich](#) [Gehalt anzeigen](#)

Im Kontext der **Energiewende** realisieren wir große Netz-Infrastruktur-Projekte mit Investitionen in... [mehr](#)

vor 1 Tag 

---


**Leiter Vertrieb / Unterstützer der Energiewende (M\*)** 

**Kommunalunternehmen Stadtwerke Pfaffenhofen a.d.Ilm**


Pfaffenhofen a. d. Ilm bei München [Home-Office möglich](#) [Gehalt anzeigen](#)

[Schnelle Bewerbung](#)

In unserem Kundencenter- und Vertriebsteam suchen wir dich als Leiter Vertrieb / Unterstützer der... [mehr](#)

vor 2 Tagen 


---

**Ingenieur/in Umwelttechnik, Energietechnik o. ä. (w/m/d) – Analyse der...** 

**DLR Deutsches Zentrum für Luft- und Raumfahrt e. V.**

Stuttgart

Analyse der Ressourcenkritikalität durch Schlüssel-Technologien der **Energiewende**

vor 2 Tagen 

# Gegensteuern: Es sind noch Fachkräfte da! Die sehen nur nicht Ihre Anzeigen






## Stellenanzeige:

**Junior** Jobtitel  
gehen **auch** nicht:



Neurologisches Rehabilitationszentrum Godeshöhe GmbH

**Stellv. Stationsleitung F1/ F2 (m/w/d)**

 Sei einer der ersten Bewerber  Bonn  Feste Anstellung  Vollzeit  
 Erschienen: vor 3 Tagen

[Gehalt anzeigen](#)



VNR Verlag für die Deutsche Wirtschaft AG

**(Junior) Product Marketing Manager (m/w/d) Onlinemarketing & Content**

 Bonn  Feste Anstellung  Vollzeit, Home Office möglich  Erschienen: vor 3 Tagen

[Gehalt anzeigen](#)



B.A.D Gesundheitsvorsorge und Sicherheitstechnik GmbH

**Junior Product Owner / Service Owner (m/w/d)**

 Bonn  Befristeter Vertrag  Vollzeit, Teilzeit  Erschienen: vor 3 Tagen

[Schnelle Bewerbung](#)

# Gegensteuern: Es sind noch Fachkräfte da! Die sehen nur nicht Ihre Anzeigen

Stellenanzeige:

Quereinstieg?


**Quereinsteiger als Empfangsmitarbeiter (m/w/d) Bonn** 

ISS Facility Services Holding GmbH

Bonn [Gehalt anzeigen](#)

[Anschreiben nicht erforderlich](#) [Schnelle Bewerbung](#)

Für unsere Tochtergesellschaft, die ISS Communication Services GmbH, suchen wir Sie als **Quereinsteiger...** [mehr](#)

vor 3 Tagen 

**Besser:** Nennen, wen Sie als Quereinsteiger suchen:



**DIZ München Nephrocare GmbH**

**Medizinische Fachangestellte / Gesundheits- und Krankenpfleger oder Altenpfleger / Notfallsanitäter als Quereinsteiger (m/w/d) für die Dialyse**

[München](#)  Feste Anstellung  Vollzeit  Erschienen: vor 13 Stunden

[Gehalt anzeigen](#)

## Gegensteuern: Es sind noch Arbeitskräfte da!

**Stellenanzeige: IMMER GENAU NENNEN, WEN SIE SUCHEN**

**Ausschreibung** Area Sales Manager Automation & Robotik – Technischer Verkäufer, Technischer Außendienst, Vertriebstechniker, Technical Account Manager, Sales Engineer oder technischer Gebietsverkaufsleiter (m/w/d)

**Bezeichnung:** Area Sales Manager Automation & Robotik

**Titeleinleitung:** Wir investieren in Sie, um gemeinsam erfolgreich zu sein. Im Zuge einer Nachfolgeregelung suchen wir zum 01. September 2022 einen ebenso kommunikationsstarken wie engagierten technischen Verkäufer, technischen Außendienstmitarbeiter, Vertriebstechniker, Technical Account Manager, Sales Engineer oder technischen Gebietsverkaufsleiter (m/w/d) als

**Area Sales Manager Automation & Robotik (m/w/d)**

# Gegensteuern: Es sind noch Arbeitskräfte da!

Wenn Sie wirklich jemanden suchen, dann müssen Sie den **Trichter** aufmachen!

1. Anforderungen öffnen
2. Andere Anzeigen
3. Andere Texte
4. Andere Medien
5. Anreize



# 1. Anforderungen öffnen



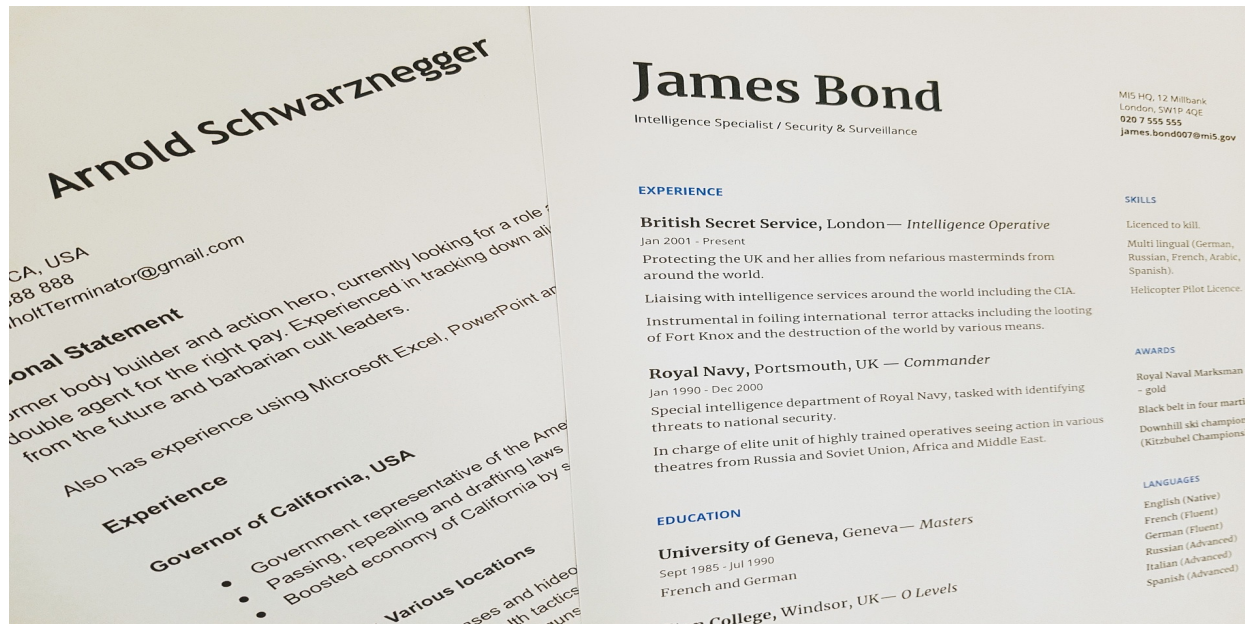


# 1. Anforderungen öffnen





# Jenseits des Lebenslaufs – Chancen und Risiken



**Achtung: Bewerberin oder Bewerber ist kein Beruf, sondern ein Bedürfnis**

**Wenn Sie wirklich jemanden  
brauchen,**

**dann müssen Sie den Trichter  
aufmachen**



**Von Können weg**

**hin zu jemanden,  
der lernt und will.**

## Wie soll ich im Fremden die Eignung erkennen?







## Empfehlung: Potenzial



Lieber eine Person einstellen, die in einem viertel Jahr das Wichtigste lernt,

...statt ein 1/2 Jahr (vergeblich) zu suchen.



## Interview - Kurzschlüsse

Wir finden uns selbst gut

und

schließen oft, dass

äußerlich ähnliche fremde Menschen

sich auch ähnlich verhalten oder sogar denken, dass sie so ähnlich ticken wie wir.

Rheinländer wissen:

Jede Jeck is anders ...



Mit dem **abei**® bei wichtigen Personalentscheidungen sicher treffen!

## Case: Callcenter, First Level Support

ackerschott and associates

**abei**® ackerschott basic cognitions Indicator® Ranking

- Vertraulich -

**Datum:** 13. [redacted]      **Unternehmen:** [redacted]

**Berater:** ackerschott and associates      **Position:** Call Center

	User-ID	Name	Datum	Informations verarbeitung Gspeed	Informations verarbeitung Gpower	Informations verarbeitung verbal und numerisch	Informations verarbeitung Wissen	Motivation	Norm orientierung	Sensitivität	Volition	Bemerkungen
1	[redacted]		2021-04-12	84	96	92	82	21	51	48	61	en

Mit dem  bei wichtigen Personalentscheidungen sicher treffen!

## Gestern:

### Fachkraft (w/m/) für Möbel- und Küchenmontage

#### Aufgaben:

- Alles vom Anliefern bis zur fachmännischen Elektro- und Wasserinstallation
- Bearbeiten von Holz und anderen Werkstoffen

#### Das bringen Sie mit:

- Abgeschlossene Ausbildung als xx
- handwerkliches Geschick
- technisches Verständnis
- Zuverlässigkeit und Freundlichkeit
- Sorgfalt und Genauigkeit



Mit dem  bei wichtigen Personalentscheidungen sicher treffen!

## Gestern:

### Fachkraft (w/m/) für Möbel- und Küchenmontage

#### Aufgaben:

- Alles vom Anliefern bis zur fachmännischen Elektro- und Wasserinstallation
- Bearbeiten von Holz und anderen Werkstoffen

#### Das bringen Sie mit:

- Abgeschlossene Ausbildung als xx
- handwerkliches Geschick
- technisches Verständnis
- Zuverlässigkeit und Freundlichkeit
- Sorgfalt und Genauigkeit

## Heute:

### Fachkraft (w/m/) für Möbel- und Küchenmontage

#### Aufgaben:

- Alles vom Anliefern bis zur fachmännischen Elektro- und Wasserinstallation
- Bearbeiten von Holz und anderen Werkstoffen

#### Das bringen Sie mit:

- 
- handwerkliches Geschick
- technisches Verständnis
- Zuverlässigkeit und Freundlichkeit
- Sorgfalt und Genauigkeit

## Wie die Piloten: Fliegen Sie nach Instrumenten und heben Sie ab!



# Gegensteuern: Es sind noch Arbeitskräfte da!

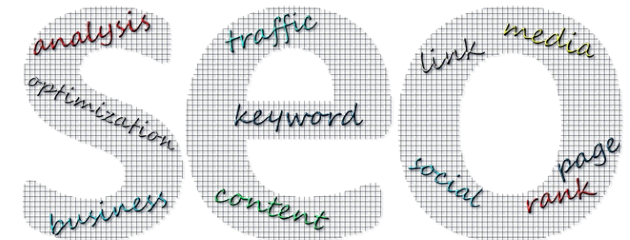
## 2. andere Anzeigen

Stellenbörsen sind Suchmaschinen!

Sie müssen die Algorithmen kennen, die aussuchen, wer welche Anzeige angezeigt, bzw. vorgeschlagen bekommt.



Suchbegriffe, Jobtitel, Berufsbezeichnungen, Verschlagwortung, Lokalisation, Vorschaulänge.



## Gegensteuern: Es sind noch Arbeitskräfte da!

Jobtitel, Berufsbezeichnungen, Verschlagwortung:

**Ausschreibung:** Area Sales Manager Automation & Robotik – Technischer Verkäufer, Technischer Außendienst, Vertriebstechniker, Technical Account Manager, Sales Engineer oder technischer Gebietsverkaufsleiter (m/w/d)

**Zur Veröffentlichung:** Wir haben die Position wie vereinbart mit **Area Sales Manager Automation & Robotik** bezeichnet,

**Titeleinleitung:** Wir investieren in Sie, um gemeinsam erfolgreich zu sein. Im Zuge einer Nachfolgeregelung suchen wir zum **01. September 2022** einen ebenso kommunikationsstarken wie engagierten technischen Verkäufer, technischen Außendienstmitarbeiter, Vertriebstechniker, Technical Account Manager, Sales Engineer oder technischen Gebietsverkaufsleiter (m/w/d) als

**Area Sales Manager Automation & Robotik (m/w/d)**

# Gegensteuern: Es sind noch Arbeitskräfte da!

## 2. andere Anzeigen

Stellenbörsen sind Suchmaschinen!

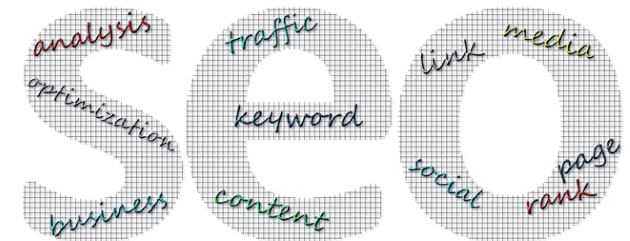
Sie müssen die Algorithmen kennen, die aussuchen, wer welche Anzeige angezeigt, bzw. vorgeschlagen bekommt.

Suchbegriffe, Jobtitel, Berufsbezeichnungen,

**Verschlagwortung** -> findet dahinter statt

**Lokalisation** -> Läuft im Hintergrund

**Vorschaulänge:** Was der Mensch dann sieht ist wieder etwas anderes, als das, was die Maschine vorher für ihn sortiert hat.



## Gegensteuern: Es sind noch Arbeitskräfte da!

### 3. andere Texte

Ihr Text, Ihre Besonderheit, warum soll überhaupt jemand für Sie arbeiten, was ist Ihr Angebot!

**Was macht Sie als Arbeitsstelle besonders?**

# Kein 08-15!

# Gegensteuern: Es sind noch Arbeitskräfte da!

## 4. andere Medien, je nach Zielgruppe

z.B. für Handwerker: Ebay Kleinanzeigen, Facebook und reale Orte der Begegnung: Vom Baumarkt bis zum Eduscho Frühstückspunkt, Wochenblätter, Aushänge und Handzettel in der Buslinie (Achtung Kostenfalle!), Aushänge Berufsschule, Beschriftung auf Ihren Fahrzeugen

Anzeige kostenlos: [indeed.com](https://www.indeed.com), [Backinjob.de](https://www.backinjob.de), [Stellenanbieter.de](https://www.stellenanbieter.de) und andere, auch lokale. Achtung Bezahlmodus!

[my-Hammer.de](https://www.my-hammer.de), [Blauarbeit.de](https://www.blauarbeit.de), [Handwerker-123.de](https://www.handwerker-123.de): Ausschreibung machen bzw. Inserenten anschreiben.

Mitarbeiter bitten, fähige Bekannte anzusprechen, damit sie sich bewerben. Dafür Prämie (z.B. € 1.000 wenn jemand Probezeit übersteht) ausloben.

# Gegensteuern: Es sind noch Arbeitskräfte da!

## 4. andere Medien

Je nach Zielgruppe:

Onlyfy, LinkedIn, Stellenanzeige.de, Instagram, TikTok, Truffls, Indeed, .....

Und viele mehr, je nach Zielgruppe

Zu beachten in in sozialen Medien:

Nicht privat kommunizieren (Blockierung oder Abmahnung)

-> sondern als Unternehmen!





# Gegensteuern: Es sind noch Arbeitskräfte da!

## 4. andere Medien

Sie sind die **Unternehmer**, daher Achtung:

Auch die Arbeitsagentur muss von Ihnen geführt werden: Sie sind die Führungskraft, die Unternehmerin.

Nutzen Sie Ihren Charme. Die arbeiten, wenn Sie sie führen. Das sind ja keine Lieferanten mit irgendeiner Verantwortung oder Garantie Ihnen gegenüber.

Und Sie müssen **AKTIV** als Unternehmen dort die Bewerberbörse durchsuchen.

Oder Ihren Sachbearbeiter wirklich sehr wirkungsvoll führen: Motivation, Aufmerksamkeit, Kontrolle, Feedback, Motivation, Feedback, Zuwendung...

# Gegensteuern: Es sind noch Arbeitskräfte da!

## 4. Soziale Medien

Kanäle richten sich nach den Zielgruppen.

Wichtig ist die Aktivität, täglich, mindestens mindestens wöchentlich. Auf allen Kanälen, die Sie bespielen.

Selbst: z.B. Canvas bietet Vorlagen

Am besten: Professionell mit einem Web Content Manager, davon gibt's viele, das geht auch remote und in Teilzeit

### Beispiel:

Dachzeltnomaden, Freiwilligengruppe sucht Freiwillige und sie zeigen einfach auf allen Kanälen, was sie machen. <https://dzn-hilfe.com>



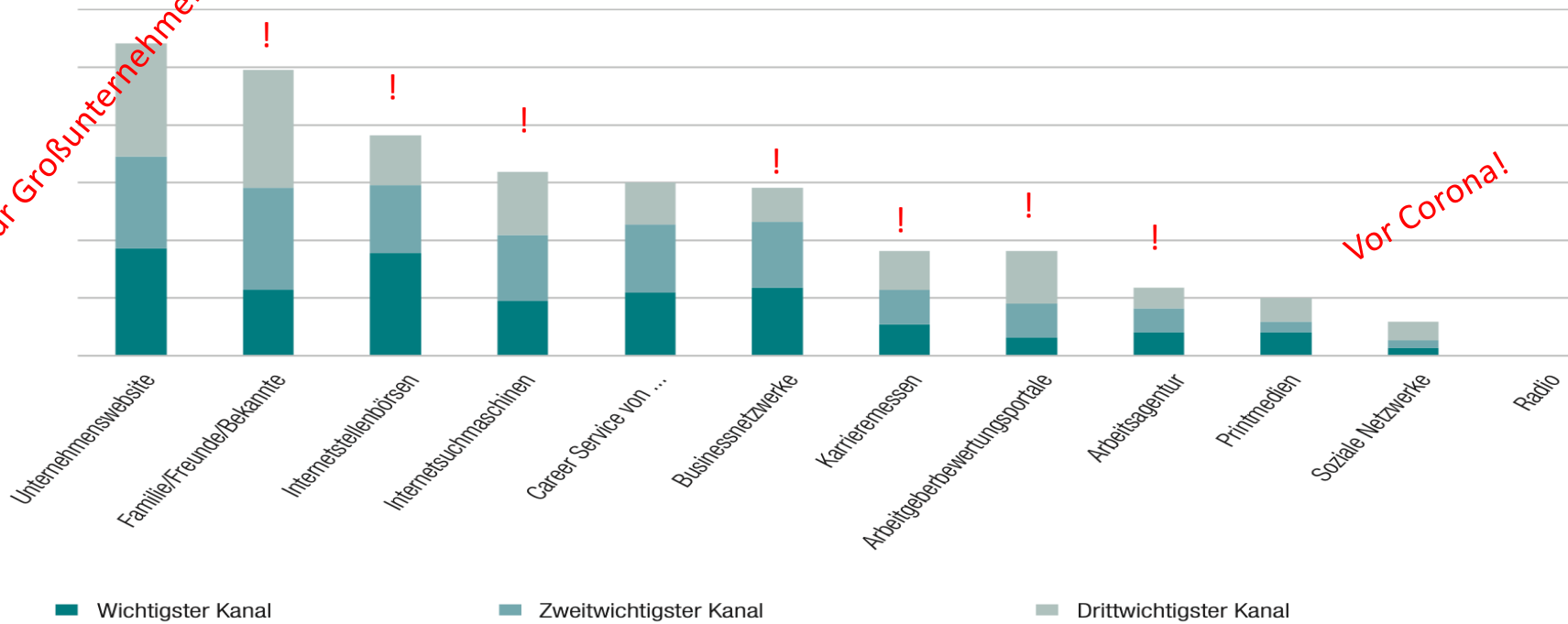
# Gegensteuern: Es sind noch Arbeitskräfte da!

## 4. Kanäle: Aber Achtung!

Top Three-Kommunikationskanäle von jungen Talenten

*Nützlich für Großunternehmen*

*Vor Corona!*



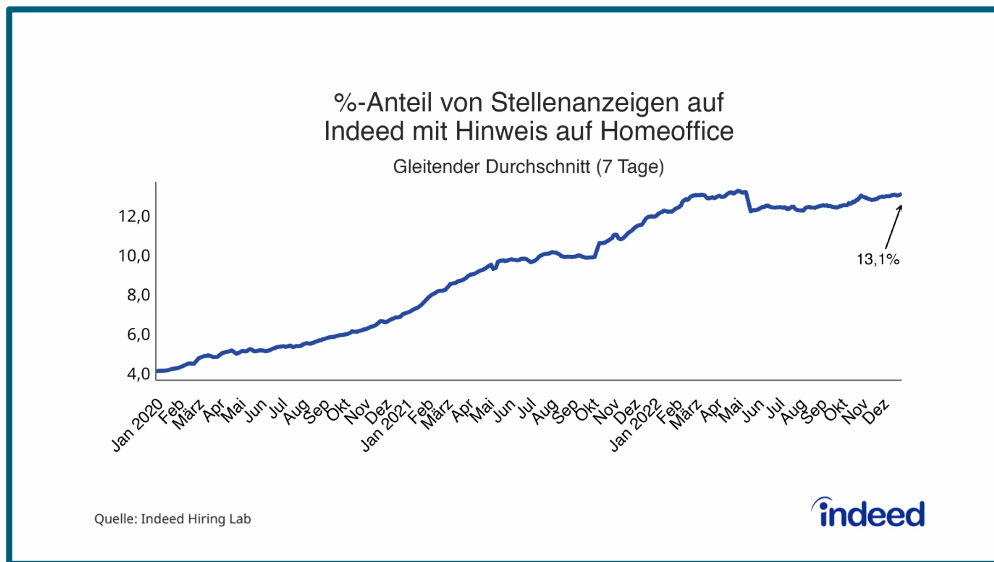
## Gegensteuern: Es sind noch Arbeitskräfte da!

Wenn Sie wirklich jemanden suchen, dann müssen Sie den **Trichter** aufmachen!

1. Anforderungen öffnen
2. Andere Anzeigen
3. Andere Texte
4. Andere Medien
5. **Ganz aktuell: Anreize**



# Gegensteuern: Homeoffice

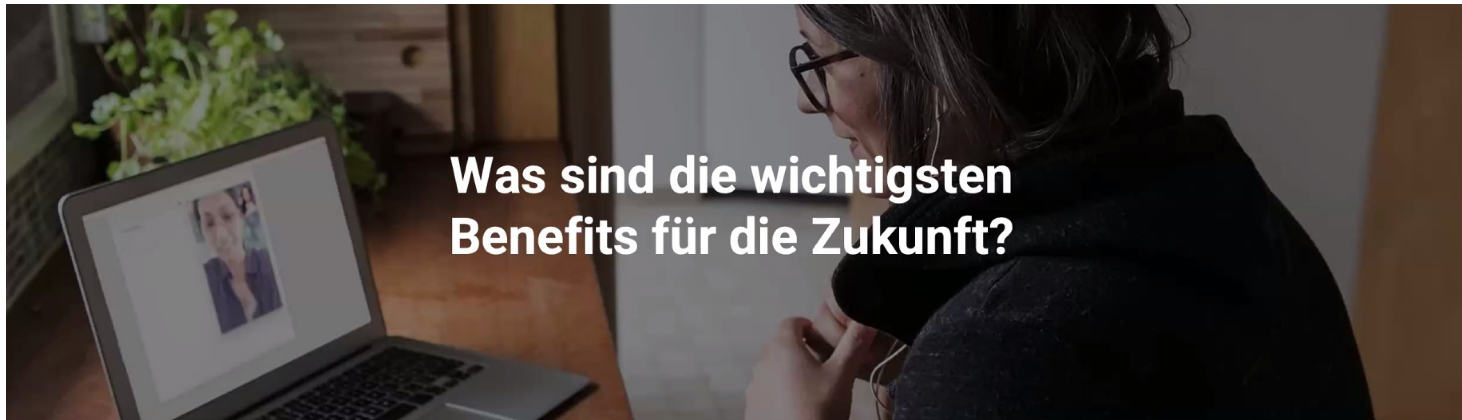


**10,2 %** der Marketing-Stellenausschreibungen in Deutschland erwähnten vor der Pandemie Begriffe wie Homeoffice oder remote.

Im September 2022 lag diese Zahl bei **39,5 %**.

Quelle: Indeed & Glassdoor Recruiting- und Arbeitsmarkttrends-Report 2023

## Gegensteuern: Benefits



**43 %**  
angepasste  
Benefits für  
Work-from-Home

**30 %**  
Benefits für die  
psychische  
Gesundheit

**27 %**  
Urlaubs- und  
Arbeitszeiten,  
flexibles Arbeiten

**27 %**  
würden für  
bessere Benefits  
wechseln

Quelle: benify, Future of Work Report, 2022

## Noch Fragen?

Rufen Sie mich gern an:



**Harald Ackerschott**

**0176 19697 001**

**Harald.Ackerschott@abci.de**

# Mit dem bei wichtigen Personalentscheidungen sicher treffen!



POTENZIAL



UND ENGAGEMENT



GLEICH ERFOLG



Mit Initiative



gemeinsam



Widerstände



überwinden!